

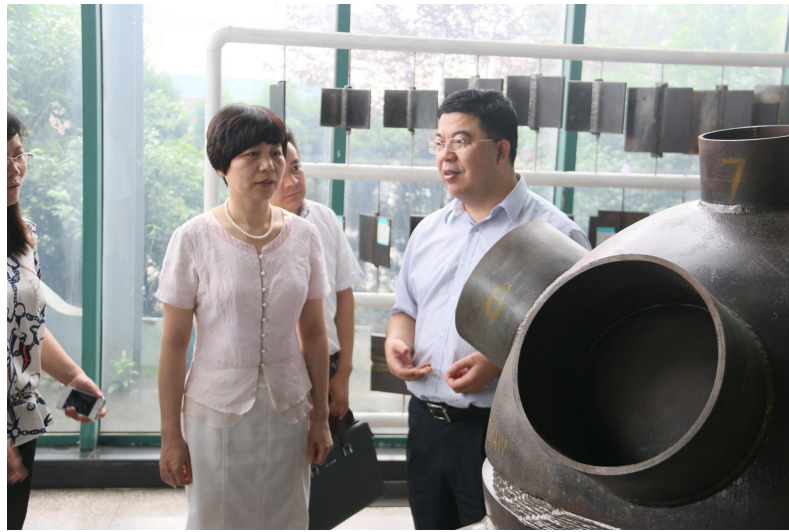
省科技厅副厅长郭丽华莅临精工钢构集团调研指导

本报讯 6月26日上午,省科技厅郭丽华副厅长率团调研我司科技创新、研究院建设工作,市科技局党组书记王法根、区科技局王炳豪局长陪同调研,我集团联席总裁钱卫军、执行总工刘中华热情地接待了来访领导。

钱总对郭丽华副厅长的到来表示热烈欢迎,刘总从业务发展方向、创新体系建设、发展战略规划等多角度介绍精工钢构10余年的发展成果。郭丽华副厅长认真听取并高度评价了精工钢构集团对我省甚至全国钢结构产业作出的巨大贡献,并在建筑工业化、科技引领产业发展寄予更多的希望。为此提出三点要求:一、坚持质量第一的品牌意识,做到精益求精;二、坚持科技引领发展的理念,要敢想、敢挑战;三、坚持经济效益与社会效益并举的企业经营理念。

听取完汇报后,郭丽华副厅长在钱总、刘总陪同下来到检测中心,实地了解精工钢构研究院建设及科技创新情况。

(集团本级 余炯炯)



精工标志性工程： 鸟巢、广州电视塔、国贸三期均入选“中国当代十大建筑”

本报讯 6月8日,中国当代十大建筑评选结果暨颁奖典礼终于在北京揭晓了答案。中央公园广场、中国尊、鸟巢国家体育场、中央公园广场、中国美术馆象山校区、上海金茂大厦、台北101大厦、广州电视塔、国贸三期、上海证大喜马拉雅中心、上海中心大厦成为新一批的“中国当代十大建筑”。该评选由文化部下属中国建筑文化研究会与北京大学文化资源研究中心、新浪网联合主办。评选汇集了来自建筑、文化、专业媒体、房地产和社交网络领域的权威学者和意见领袖。

中国城市发展正行走在西方曼哈顿的工业文明模式中,目前中国高层

建筑是世界最多的。无数的建筑地标耸立在我们面前,改变着城市的天际线,也改变了城市景观。资本和权利推动之下,天际线越来越高,天空越来越摩登。透视入选的十大建筑也可以看出一次基于中国城市发展现象的巡礼,其中最突出的特征便是建设最高、最强的商业地标依然是各个城市最大的野心。

精工钢构集团作为国内建筑钢结构行业的领跑者,其所承建的工程在“中国当代十大建筑”中占据三席,分别是国家体育场“鸟巢”、广州电视塔、国贸三期。

精工钢构集团在2005年承接的08

年北京奥运会主场馆——国家体育场“鸟巢”项目呈椭圆形,可容纳10万观众。本工程钢结构由巨型主桁架(三角形钢柱+屋盖桁架)、立面次结构、屋盖次结构等组成,总用钢量约45000吨。主体结构设计使用年限100年。

中国建筑评论家、评委会主席王明贤称,评选结果是中国当代文化状态的最真实记录。在现代化的潮流中,中国城市和建筑发生了巨大的变化,其丰富性和复杂性令所有的研究者都无法回避。“鸟巢”的形象性、广州电视塔的审美性、国贸三期的地标性,精工的这些杰作,无一不透露着当代的文化气息,彰显着现代化的魅力,无可厚非地烙上了时代的印记。

精工钢构集团以精湛的技术以及认真负责的态度,深入到每一位设计师的内心,将当代著名设计师天马行空的设计蓝图,记录在现实的画卷中,创造了一个又一个奇迹,在中国的大地上塑造了一个又一个的“精工品质”。凭借永恒的信念和艰苦奋斗的精神,精工在一次次建造实践中完美地演绎了“将不可能变成可能”的奇迹。

精工的成功在于奋斗,在于坚持,在于对品质的保障。

精工的成功在于用心,在于认真,在于对每一位顾客负责的态度。(集团本级 陈银)

精工承建的湖州喜来登酒店获建筑“奥斯卡”安波利斯摩天楼奖



湖州喜来登温泉度假酒店整体效果图

本报讯 5月22日,全球知名房地产调查机构安波利斯(Emporis)每年都会超过100m的新建摩天大楼中选出最佳建筑,被戏称“马桶盖”的湖州喜来登酒店获得了2014年建筑“奥斯卡”安波利斯摩天楼奖,此建筑被评委会认为设计得非常大胆,这也是继去年梦露大厦后MAD作品再次获奖,也是本次唯一获奖的中国项目。

湖州喜来登温泉度假酒店(Sheraton Huzhou Hot Spring Resort),位于似海非海的中国太湖南岸,由马岩松主创设计,酒店钢结构由精工钢构集团完成。高101.2m,宽116m,地上23层,地下2层,总建筑面积6.5万平方米,主要用途为酒店。于2008年5月18日开工,2012年9月28日落

成。总投资约为15亿元。该项目是入选名单上最低的建筑,被评委会认为设计得非常大胆。

该酒店工程以其指环型的造型作为南太湖沿岸的标志性工程,而连廊钢结构部分更是其画龙点睛之笔,更是钢结构工程的安装难点之所在,精工钢构集团通过节点的优化设计、加工制作等工艺,合理选用钢材,节约工程造价百万元。

这座国内首家水上白金七星酒店,是中国湖州“世界第九湾”的标志性建筑。其耳目一新的指环外观,可谓国际首创,中国唯一。2010年2月经国家知识产权局的批准,该酒店获外观设计国家专利证书。

(集团本级 陈银)

交流分享 激情碰撞

中高层管理人员《愿景、目标与文化建设》分享交流会在集团本级举行

本报讯 2014年6月25日下午,中高层管理人员《愿景、目标与文化建设》分享交流会在集团本级四楼会议室举行,联席总裁钱卫军主持了本次分享活动。

钱总首先向大家介绍了此次高绩效团队建设推进活动的重要意义,并带着大家回顾了4月26日方总提出“高绩效团队建设”内容,进一步诠释了“愿景”的内涵。他说,对企业而言,愿景是企业对未来的期待、展望、追求与梦想。

凝聚共识,团队愿景“活”起来

18个团队的团队愿景、文化交流是此次分享活动的高潮。人力资源部、审计部、财务部、行政事务部、安监办、项目管理中心等团队领导们用不同的表达方式使抽象的愿景变得具体化。他们有的技巧地使用隐喻、象征、积极的语言以

及个人的力量,为共同的愿景注入了热情与兴奋、希望与梦想,从而使大家能明确地理解和接受这些思想,并把它们当作自己的思想。

人力资源部门的愿景是“三个伙伴”——“公司发展的战略伙伴、业务部门的合作伙伴、员工成长的忠实伙伴”;审计部更希望自己团队能够成为公司的“忠诚卫士”;“财务部”要成为公司决策依据的“参谋部”;安监办则要成为员工安全的“守护者”、平安精工的“推动者”……

领导不是独角戏,愿景规划也不应离开在团队中发挥作用的每一个员工。将员工的思想综合到团队愿景规划中,并加以调整修改,把诸如质量、服务和回报等现在不存在的东西具体化,使团队成员现在去想未来看起来、听起

来、闻起来、感觉起来是什么样子,给愿景注入生命,将愿景的无形转化为有形,凝聚共识,这便是这次分享交流活动的意义所在。

重燃激情,分享讨论“火”起来

商务部、项目运营中心、技术中心、信息及管理部、采购部、总师办、机器人工程部、制造管理中心等团队领导则结合团队实际阐明了团队的根本性质和发展方向,弄清了“团队为什么存在”“其业务是什么”“要成为什么”等问题。所有的中高层管理人员都成了愿景规划小组成员——每个人都在认真倾听,并对自己在团队和其他团队的愿景初步表述作出了反应。讨论商务部团队愿景,大家认为:“报价零失误”更像是一种工作标准,而愿景则更应该是可描绘的美好景象;采购中心“成为忠诚廉洁、卓越

高效的阳光采购团队”的愿景中,“忠诚廉洁”有职业操守的感觉,不足以成为激励人心的愿景……当每个与会者都有机会主动去思考对我们企业不同团队意义深远的愿景和目标时,气氛变得激烈起来。长达5个小时的分享讨论中,每个与会者都全力以赴地为自己的团队组织塑造共同分享的愿景和意义,竭尽全力建议与其他团队的成员共同讨论,分享愿景,并且发展出大家可以合作实现的行动计划。

一个团队,不管它以前多么优秀,如果没有愿景作为内在驱动力,那么在完成一个又一个的既定目标后,这个团队就会变得懒散、茫然,缺乏凝聚力,更缺乏持久的战斗力。高绩效团队建设推进活动在持续进行,一月一次的分享交流也仍将继续。(集团本级 董丽雅)

凝聚共识 重燃激情

优化时间管理 提高办事效率

集团董事长 方朝阳

从6月23日总裁办公会议确认推行《工作日报交流》之后,许多老总的日程内容具体、日工作计划安排的饱满、有序。《工作日报交流》是作为一个平台,既可以促进相互之间的交流,也可以通过交流发现其他团队成员的需求,增强团队之间的相互协作。

日报交流是我们领导“时间管理”的结果对照表,从中我们可以去分析自身在时间管理上做的有效与否。就我自身而言,从管理一个企业到一个集团化公司的管理者角色变化,经历了创业阶段、成长阶段、成熟阶段,总的体会是做好一个老总难,最难就是时间不够用,大事、小事、难事、烦事都需要你处理。作为一个子公司总经理,要学会抓主要矛盾,每个月要梳理自己的重点工作,不断解决公司的运营短板。同时时刻明白工作的核心任务:“业务、管理、团队建设”。老总每月一次固定的月度例会必不可少,当然,月度例会以外还有很多的会议:如重点工作会议,主要矛盾怎么布置、解决。但我也发现,有个别公司连月度会议也没有,更不用说专业性的会议了,造成团队目标不明,重点不清,思想混乱。团队更变成老总在干,下面在闲,老总在冲,团队在等。所以,第一点就是合理分配时间,其次通过勤奋努力挤时间,“五加二”、“白加黑”。我以前的做法叫做“白天忙业务,晚上忙开会”,因为一个企业,从短期来看,你的生存是最主要的问题,特别是创业阶段和成长阶段的企业,有没有订单直接决定你的命运,包括原材料有没有准时到位,客户是否满意,项目是否正常,安全有无风险。公司几个月没订单,半年没订单,你还天天在公司里抓管理,建制度,那等于瞎磨。客户抱怨的要命,项目现场出现人命关天的事情,你还在公司遥控指挥,那等于在自杀。这些业务事情只能白天处理,只能去凑客户的时间,凑领导的时间,凑“上帝”的时间。

管理工作和团队建设,毕竟是自家事,所以把白天最宝贵的时间让给业务,但并不等于管理不重要。恰恰,企业如果没有管理,没有团队建设,企业哪怕今天有业务活

过来了,长远也是不可持续的。白天和晚上的时间从这个意义上讲,晚上更有价值,当然,晚上也更有效率。如何利用时间,合理配置也是一大学问,一般晚上开会解决业务上出现的不合拍,团队合作中的混乱等,既需要马上协调解决现存的问题,又需要通过一个个具体问题的解决,制定和梳理相应的制度,让一个个例外变成例内,让自己从繁杂混乱中解放出来,去思考未来,战略与团队。关于团队建设,关键是找到合适的人,内部也好,外部也好,其实这是最优选项,但往往我们这项工作的时间分配上都是放在最后的。其实,有时出现十个问题出现,只要把人的问题解决好,八、九个问题也就迎刃而解了。所以找人、建团队这个时间一定要留出来,并更需要刻意留出时间去解决。团队内部交流和沟通,可以放在下班后,办公室一个小聚,一个碰头,交换下意见,交流简单高效。复杂些的思想、重要的谈话,也可以放在周末或晚上。

关于学习,个人学习,出差途中是一个好机会,本人乘车、坐飞机不爱睡觉,买几本管理杂志,专业书刊,短小精悍,读来如食山珍海味。团队学习一定放在周末或者晚上,这样干扰少。所以晚上抓管理、抓学习并不等于学习不重要,管理不重要,而是更有效率,是更好的时间分配,而不让时间和不同性质的工作任务出现错配。

在这里也许有人会问,我们为什么这么干?因为在中国做企业时间是最不够的。发达国家已经通过几十年的发展,任何方面都很成熟,若要赶上他们,时间肯定不够用。另外,我们很多企业还在创业阶段,成长阶段。内部很多事情,你要从先到后,去建立,去完成。社会上聪明人一大堆,机会稍纵即逝,再则,我们渴望成功,想成功,不努力怎么行?特别我们民营企业,你有多少资源?其实勤奋、奋斗就是我们最大的资源!

关于总经理的时间管理,大家也有很多好的做法,希望通过日报交流,相互学习,共同进步。

精工承建世界最高建筑 1007m 沙特 Kingdom Tower 钢结构加工

Kingdom Tower 位于沙特阿拉伯王国的第二大城市——吉达。建成后的总高度达1007米,楼层为地上25层,地下3层,其高度将远远超越迪拜838m的哈利法塔,从而成为世界最高的建筑。

精工国际钢结构有限公司(以下简称精工国际)已承接首批25层以下塔楼主体结构加工制作任务,项目已在实施中。该项目按AISC标准制作,工艺要符合美标AWS厚板焊接与检测要求,材料采用ASTM572-Gr50和Gr42标准,超厚钢板全塔透焊接H截面,最厚腹板厚度达180mm,厚板焊接过程采用了焊前预热、层间控温、焊后保温等措施,从而有效的避免了

裂纹缺陷。

精工国际将沿用顺利实施的沙特吉达国际机场、沙特麦加火车站钢结构的QAQC质量管理体系,从材料采购、人员资质、设备校准、工艺准备、工艺执行等方面进行全过程质量控制。进度上,精工国际计划将在一个月完成超厚美标钢板从订货采购到构件完成加工交货等看似不可能完成的任务。

精工国际秉承“用心做事,把不可能变为可能”的企业理念,不断攻克技术难点,提升管理水平,保证了项目顺利进行。Kingdom Tower建成后将成为精工钢构扬名沙特的又一代杰作。

(精工国际 陆安娜)

Inside

导读

- 2版 强化红线意识 促进安全发展
- 3版 精工以实践之行 唱响党的生日赞歌
- 4版 环保生活从我做起

新闻速览

精工承建的 合肥南站五区主桁架安装提升完成

日前,精工钢构集团承建的高铁合肥南站(以下简称合肥高铁)一、二、三、四区的钢结构部分已全部完成;五区的主桁架安装提升完成,次结构安装完成40%;其中屋面檩条和天沟钢梁完成50%,天窗部位完成60%。按照计划,合肥南站将于今年10月参与合福客运专线联调联试。合肥南站(Hefei South Railway Station)位于合肥市南部,是上海铁路局下辖的特等站,连接8条高等级铁路的国家铁路枢纽站。合肥南站的建成将大大提升合肥市的铁路交通枢纽地位。

(集团本级 陈银)

广东精工 500千伏深圳至鹏城线路串抗工程受表扬

近期,广东精工钢结构有限公司收到了来自中电能源建设集团广东省电力设计研究院500千伏深圳至鹏城线路串抗工程总承包项目部的表扬信,对公司质量和服务方面予以表扬。承包项目部充分肯定了精工人的工作态度和服务态度,在工期紧、质量精度要求高、难度大的情况下,坚持做到认真负责,不怕苦不怕累,真正为客户着想,充分体现了“敢于负责、敢为人先、一诺千金、一丝不苟、团结合作、乐于奉献”的精工精神。我们将再接再厉,始终以客户的需求为中心,对客户负责的态度,保质保量地完成每一项工程,不断提高客户满意度,为公司树立良好的品牌和形象,使公司业绩更上一层楼。

(广东精工 何燕敏)

美建公司 喜中道格拉斯一期钢结构工程项目

6月11日,继海信之后,南区事业部又有了新的重大项目中标——“道格拉斯一期钢结构工程项目”,该项目位于河源,建筑面积约10万平方米。在竞争本项目时,因公司的品牌品质和服务获得业主的全面认可,同时经过不懈地努力,公司在众多的竞争者中脱颖而出,中标道格拉斯一期钢结构工程。美建南区事业部不放弃、不气馁,用心做事,诚信待人,真正充分践行了公司把不可能变成可能的精神。

(美建公司 韩仕杰)

美建公司 喜中“郑州宇航物流园项目”

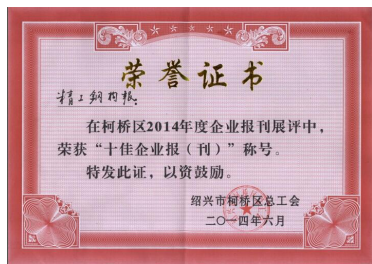
6月初,精工钢构集团下属子公司美建东区事业部成功中标“郑州宇航物流园项目”。此次郑州宇航物流园项目含4个仓储,每个仓储2.7万多平米。结构形式为双层库,净高9米,屋面采用SS360板型,墙面外板采用波纹外板,竖排1.3米高度月台和装卸平台,库内承重3吨/平方米,库外45米宽车道,上下两层集卡都可装卸。从2012年末,美建承接武汉宇培项目开始,到2013年昆山项目,到今年的长春和郑州,已累计斩获宇培项目达34万平米。宇培已成为美建又一个重要客户。这是东区事业部销售团队在公司领导的正确决策和大力指导下,通过长期努力精心运作,商务技术通力协作,全体员工共同努力的成果。

(美建公司 韩仕杰)

《精工钢构报》 荣获柯桥区“十佳企业报(刊)”称号

本报讯 6月6日,柯桥区优秀企业报展评活动在精工集团举行,百余企业报纷纷参与竞选。经过基层遴选后,40多家企业报参加了“十佳企业报”的角逐。我《精工钢构报》因版面排版新颖、内容充实,重在反映职工面貌,多方面展现企业现状,在展评活动中,凭借较强的综合实力荣获“十佳企业报(刊)”称号。

(集团本级 陈丽)



广东精工 成立义务消防队,争做生命保护神

消防安全工作是企业正常生产经营的基本保障,为保护公司的财产和员工的生命安全,进一步增强消防力量,切实把消防安全隐患消除在萌芽之中,更好应对各种消防问题,广东精工钢结构有限公司于5月初成立了一支义务消防队。义务消防队报名初期,考虑到保安队伍人员、年龄问题和其他各方面因素,公司采取自愿报名方式,从生产工人到各部门管理者,凡在公司住宿的员工,都可接收为队员,这样既方便训练,又能在短时间集合赶到现场救灾。队伍组建完全是义务形式,在公司的大力宣传推动下,大家都踊跃报名加入义务消防队。目前,义务消防队成员已超过30人,主要是以在公司住宿的员工及管理干部为主,每周定时训练消防专业知识、法律知识、治安知识,训练由安全科主导,指挥统管归属于总经理室。

(广东精工 何燕敏)

强强联手 共创未来

工业建筑公司与吉利控股集团战略合作签约仪式在吉利控股集团举行

本报讯 6月16日,精工工业建筑系统有限公司与浙江吉利控股集团有限公司关于钢结构工程战略合作签约仪式在吉利控股集团举行。精工钢构集团总裁孙关富、精工工业建筑系统有限公司董事长陈水福、副总经理沈利江、副总经理项伟利等领导与吉利控股集团总裁安聪慧、吉利控股集团工程管理中心总监张守庆等领导出席了签约仪式。

精工工业建筑系统有限公司董事长陈总和浙江吉利控股集团有限公司工程管理中心张总分别代表合作双方签约。

浙江吉利控股集团作为国内民族汽车业的代表,旗下拥有吉利汽车和

沃尔沃汽车两大知名汽车品牌,2012-2013年连续两年跨入财富世界500强排行榜,是浙江省首家、全国第五家入围的民营企业。吉利控股集团在宁波、杭州湾、台州临海、台州路桥、山西晋中、陕西宝鸡、河北张家口等基地基建项目均已立项投建,钢结构工程量数目庞大。

此次签约仪式的举行是精工工业建筑系统有限公司业务发展的一件大事,是双方合作交流的助推器,也是战略性协同发展的良好开端,此次合作必将为双方实现共赢发展带来深远意义。

(工业建筑公司 陈昱天)



雄鹰展翅 搏击长空

——热烈祝贺美建公司东区事业部提前实现“双过半”目标

截止6月13日,美建公司东区事业部完成全年目标任务的57.55%,提前实现了“时间过半,任务过半”。在此,公司总经理室和全体同仁向你们表示热烈的祝贺和诚挚的敬意!你们是公司营销线的排头兵,是我们学习的榜样!

东区事业部自成立以来,连年取得喜人业绩,今年又创历史新高。短短半年不到的时间,承接了如普洛斯、宇培、苏宁、维苏威、南京电气等知名品牌项目,且将轻钢结构拓展至农副农产品行业。东区事业部2014年累计承接面积较去年同比增长20%。

这份傲人的业绩是东区事业部领导的营销团队坚持贯彻公司营销方针,坚持服务好战略客户及老客户,坚持用心思考开发新客户、用心做事,诚信待人的成果。

在2014大环境下,东区事业部能取得如此傲人佳绩,是非常难得的,值得我们大

家学习。相信,在东区事业部的激励下,其他事业部也会取得更好的业绩,共同实现公司整体“时间过半,任务过半”。

再一次向东区事业部表示热烈祝贺! (美建公司 总经理室)

培训艺苑

大事化小,难事化易,提升效率,复制成功

——精工钢构集团绍兴、上海地区「雏鹰班(一期)培养项目」第五次集训

本报讯 6月5日~15日,根据雏鹰班人才培养发展进度,同时考虑到学习资源的有效利用,绍兴地区雏鹰班学员和上海地区雏鹰班学员共同参加了第五次集中培养教学工作。

本次培训以“项目管理”为主题,特别聘请时代精英创始人、资深项目管理实战派专家郭威老师做授课讲师。郭老师在课程的刚开始通过美国人第一次做出原子弹的案例给学员带来项目的概念,紧接着就介绍项目管理的套路——方法论。郭老师通过日常生活中家庭买菜做饭的案例给学员带出项目管理的三个要素:目标、进度、成本,引导学员回想自己曾经经历过各种项目的情形,在案例中郭老师还重点讲述了项目管理过程中最核心概念——范围,范围又分为产品范围和项目范围。这个概念相当重要,产品范围就是在项目管理中最终需要交付的是什么(具体的描述),而项目范围就是为了完成项目而去做的具体的工作。

课程的理论导入之后,郭老师要求每个

小组选出一个正在做或者即将做的项目。第一组最终选定的项目是:装配式高层钢结构建筑产品体系;第二组选定的项目是:2014年管理体系内部审核;第三组选定的项目是:深坑两地钢结构深化设计;第四组选定的项目是:购买商务车一辆;第五组选定的项目是:油漆车间环保达标工程。各小组项目确定之后,就开始完善各自的项目章程的内容。过程中各组的学员积极讨论并确定信息,学习氛围浓厚。此过程中学员体验了项目立项的阶段需要注意的内容。课程的主要内容是依照项目管理的生命周期为主线即:项目启动-计划-执行-控制-收尾,在计划阶段郭老师通过他自己亲身经历的一个工程项目失败案例来诠释项目管理过程中一定要从范围入手做好项目计划。做项目计划的最重要的一个工具是WBS(工作分解结构),工欲善其事,必先利其器。各组学员在现场进行手工分解,在分解过程中让学员们体验结构化分解的思维模式。随着第二次课堂项目

模拟的结束,郭老师立即介绍了WBS chart pro软件,并当场演示此软件在实际项目中的运用,让学员对WBS这一核心工具有更多的兴趣真实运用起来。项目计划的最终呈现在于生成甘特图,郭老师在课程中也让学员现场模拟一遍,主要是加强学员对项目计划过程中各个工具的完整理解。

课程进入执行与控制环节,郭老师在课程中重点讲述了风险控制,风险控制分为四步走:识别风险-定性定量分析-风险应对-风险监控,通过四步就能轻松搞定任何风险。郭老师又讲授了风险管理中所涉及的工具:PI矩阵、蒙特模拟、风险应对模板等。在项目收尾环节,郭老师从完成合同收尾与完成行政收尾方面进行了讲述。最后从对不同组织架构的分析中,郭老师提供了一些有效激励与跨部门沟通的方法。

这两天的学习过程是将项目管理学科中精要部分与工作结合最紧的内容用沙盘推演真实案例做模拟,从而掌握项目管理方法论的过程,一个人学完项目管理,不

一定会把项目管理做成功,如果用学过的方法论应用于工作,成功率就会大大提高,学员们回到工作岗位上去把课堂上学到的套路技巧用到自己的工作中,就是将学习知识深化提炼的过程,也是自己学习成长提高的过程。

为了更好地推进此次雏鹰班学员学习培养项目,本着“理论联系实际”和“学以致用”的原则,绍兴地区雏鹰班各导师利用傍晚时间对下阶段行动学习执行要求开会作了交流讨论。在培训结束后的晚上时间,雏鹰班教学组引导大家继续开展行动学习。各小组对第三阶段成果分别进行了汇报和展示,然后由几位导师逐一进行了精彩的点评和指导。

最后黄总向大家宣布了行动学习的下阶段计划,7月开课,各小组课题需作阶段总结,为确保每个学员的参与性,要求各小组每个学员均作汇报。8月各行动学习课题将会结题。希望各小组回去查漏补缺,按时完成。(集团本级 马瑛)

安全生产月

强化红线意识 促进安全发展

活动精彩花絮



烈火燃烧,战士们冲上前去灭火。



烟雾直上九重天,怎叫一个叹哪!



你偷我乐,众人皆嗨



我教一二三,预备……



地球的引力无法阻挡前进的步伐,瞬时腾空……



眉头眼去,阳刚中洋溢着柔情



行车技能比赛一等奖:周永



行车技能比赛二等奖:沈秋生(右)



行车技能比赛三等奖:程汉(左)

安全活动(一)

2014年安全监察系统工作总体要求:在党的十八大、十八届三中全会、中央经济工作会议精神指引下,认真学习领会、全面贯彻落实中央领导同志关于安全生产的重要指示精神,以深化改革为动力,坚持科学发展、安全发展,进一步转变作风、真抓实干,坚守“红线”,强化责任,注重预防、狠抓治本,依法治理,夯实基础,有效防范遏制重特大事

故,继续推进“三个下降”(事故总量下降、重特大事故下降、四项主要相对指标下降),促进全国安全生产形势持续稳定好转。6月8日,集团安监办组织绍兴地区重钢制造工厂、空间制造工厂、工业建筑系统等制造工厂工伤及特殊危险岗位员工50余人在工业建筑系统活动室观看安全教育影片。

安全活动(二)

为贯彻国家的安全生产方针,落实安全生产责任制,在公司营造“安全管理,人人有责”的安全浓厚氛围,树立“安全为天”的思想,创建“人人管安全,人人要安全”的和谐企业。突出安全月“强化红线意识,促进安全发展”的活动主题,集团公司于2014年6月24日举办了消防演练比赛及第二届行车技能比武大赛。

本次比赛由集团公司主办,重钢工厂承办,其中消防演练比赛由集团行政代表队、重钢工厂代表队、空间工厂代表队、轻钢工厂代表队及袍江工厂代表队5支队伍参赛;行车比赛由重钢工厂、空间工厂、轻钢工厂、板材工厂及袍江工厂5个单位共计11人参赛。消防演练比赛共有水带出水灭火灭火器灭火两项内容,经过激烈的角逐,袍江

工厂代表队、轻钢工厂代表队及空间工厂代表队分别获得水带出水比赛第一、二、三名成绩;轻钢工厂代表队、重钢工厂代表队及空间工厂代表队分别获得灭火器灭火比赛第一、二、三名成绩。

行车技能比赛经过行车安全点检、走“之”字型障碍物、过狭窄通道、终点落点效果、完成时间的快慢、吊物溢水量的多少等六个环节的较量评分,有6名选手从中脱颖而出分别获得一、二、三等奖,其中重钢工厂员工周永以92分的高分夺得第一名,荣获一等奖荣誉;重钢工厂员工沈秋生、空间工厂员工唐永龙分别以二、三名的成绩获得二等奖;轻钢工厂员工冯兴海、空间工厂员工汤纯全及重钢工厂员工程汉分别以第、三、四、五名的成绩荣获三等奖。

精工以实践之行 唱响党的生日赞歌

——精工控股集团党委开展 2014 年度党员系列活动

今年是中国共产党成立 93 周年,93 年,党经历了风风雨雨,依然强盛并日益地壮大。为了庆祝中国共产党成立 93 周年以及充分展示精工广大党员的风采,进一步推动基层党组织建设,提高党组织的凝聚力、战斗力和科学发展力,激励

党组织和党员努力发挥政治核心作用、战斗堡垒作用和先锋模范作用,激发党员同志以更加饱满的热情、昂扬的斗志投入到工作中,精工控股集团党委于 6 月 21 日开展了庆祝建党 93 周年系列活动。参加本次系列活动的有党员代表、优

秀团员以及工会委员等 65 人。本次党员系列活动重点是参观轻纺城体育中心体育场、绍兴市奥体中心会展馆和游泳馆。这两项工程是绍兴地区地标性工程,均由精工钢构集团制作与安装,对精工人而言有着突破性意义,代

表着精工全体人员不懈追求勇于超越的党性精神,是精工创新精神的完美体现。借此机会,全体参观人员可以在施工完的第一时间内欣赏精工佳作,现场体验不一样的感觉,同时也可以以此来践行党的实践教育路线,铭记党的发展历程。

《永远的焦裕禄》观后感摘录

工业建筑 陈剑锋:

作为基层党员,我们生活的环境远比焦裕禄同志优越,我们感谢他为我们指明了生活的方向,树立了前进的路标,让我们明白人生的意义和目标。我们将义无反顾的以焦裕禄同志为学习的榜样,勤奋学习工作,以强烈的时代责任感和历史使命感,发扬焦裕禄全心全意为人民服务的精神,不向困难低头,一直勇往前行。

墙煌建材 杨家欢:

大型纪录片《永远的焦裕禄》,凸显了焦裕禄精神的重要意义,以真实的记录和真挚的情感,很好地回答了为什么从国家最高领导人到普通老百姓都深深怀念焦裕禄的深刻原因。

“有的人活着,他已经死了,有的人死了,他还活着。”

焦裕禄同志已离我们远去,但是他“心中装着全体人民、唯独没有他自己”的公仆情怀,“吃别人嚼过的馍没味道”的求实作风,“革命者要在困难面前逞英雄”的奋斗精神,“任何时候都不搞特殊化”的道德情操,将永远铭刻在我们的心中,将是我们永远学习的伟大榜样!

重钢制造 寇宗完:

影片中,出现最多的是焦裕禄推着自行车下乡考察的背影,凭借着一辆自行车和一双铁脚板,他走过了全县 120 多个生产大队进行深入调查研究,在很短的时间内就对改变兰考面貌提出了切合实际的规划,他经常住在农民的草庵子里,蹲在牛棚里,跟群众一起吃饭,一起劳动。他带着高昂的革命激情和对群众的无限信任,在广大群众中间询问着、倾听着、观察着,从劳动者的经验中学习治沙、治涝、治碱的方法,一遇到大雨天就出门追洪水、定水路,挖渠改水道;用舌尖辨别盐碱的种类和土的含碱量,和群众一起翻土压碱;他用实际行动,带领兰考人民群众抗风沙、战盐碱、堵风口,栽泡桐——他不怕苦、不怕累、不怕死,不为名、不为权、不为利,完全地为人民群众服务!我们就是要学习焦裕禄这种实事求是、调查研究的求实精神,学习他不怕困难,不惧风险的大无畏精神!

集团本级 苏英强:

作为一名工程师,观看影片《永远的焦裕禄》,就是要学习和弘扬焦裕禄崇高的品质、高尚的情操、不朽的精神,始终保持共产党员先进性,不断鞭策自己,不断提高政治理论素养,要服从组织安排、遵守职业道德,爱岗敬业,求真务实,脚踏实地,为祖国的建设奉献自己的力量。

读《做最好的党员》的启示摘录

工业建筑 陈昱天:

书里的故事告诉我们始终求真务实,因为成功与成才从来没有捷径,靠得是实实在在的干。必须要摆脱说空话、说大话、说套话的现象,抛开纸上谈兵、摆脱形式主义,做到讲真话,讲实话,办实事。只有求真,才能务实,才能让生活和事业走向辉煌。

人生道路曲折绵延,走好每一步是我们对自己和对周围人最基本的负责。作为一名普通的共产党员,我觉得在任何时候、面对任何工作,要具有强烈的责任感,把自己当做这项工作或者任务的主人,要用端正的态度和积极的心态去完成工作任务。要立足岗位,发挥党员的模范带头作用,不断提高自身的道德修养,用高标准来严格要求自己完善自我,向做最好的党员靠拢前进。

重钢制造 陈李平:

自己读完全书后感觉受益匪浅。以前不曾想到的问题,这里想到了;以前困惑的问题,这里给出了答案。最重要的是以直白浅显的道理讲述了该如何去做。我感觉自己因此进步了,虽然仅仅是一点点,但我相信它一定会在我日后的工作中提供不少的帮助。

集团本级 陈君:

阅读本书,让我受益匪浅,通过里面一个个鲜活的案例,让我发现了自己与他人的差距。在今后的日子里,我将好好学习、用心工作,全心全意为人民服务,努力成为一名优秀的共产党员。

活动一——参观轻纺城体育中心体育场

21 日上午,参加本次活动的全体人员在精工钢构集团大门口集合,一同乘坐巴士,带着敬畏与喜悦之情踏上了参观之旅。

很快,我们来到了今日的第一站——轻纺城体育中心体育场。轻纺城体育中心体育场的钢结构由我公司独立制作与安装,其最具亮点的是安装了开合屋盖,开启面积为 12350 平方米,是目前国内已建成的开合屋盖面积最大的开合式体育场,可容纳 4 万人。开合屋盖的使用大大提高了体育场的利用率,不受天气变化的影响,同时也打破了传统室内空间与室外空间的界限,可根据使用功能与天气情况在室内环境与室外环境

之间进行转换,尤其是夜晚与灯光融合,别有一番景致。在参观过程中,首先接待我们的是项目管理中心的陈浩,他带领我们进行了参观,并详细地为我们讲解了体育场亮点工程的来龙去脉,听完陈浩的讲解之后,在场的所有人对开合屋盖技术有了更加全面的认识,也对此兴趣盎然,边走边议,不时驻足拍摄,或近距离赏析,感受现代建筑的美妙之处,以及人们改造自然、回归自然有机融合之情。在参观活动即将结束时,为了缅怀这美好而又短暂的旅途,全体参加人员在足球场上以及场外进行了合影留念。在恋恋不舍中,我们结束了绍兴县体育中心



轻纺城体育中心开合屋盖内景

活动二——参观绍兴市奥体中心

随后,大家迎着夏日突如其来的暴雨继续前行,前往绍兴市奥体中心。绍兴市奥林匹克体育场馆工程体育会展馆工程位于绍兴市镜湖新区解放北路以西,洋江西路以北,由精工钢构承担钢结构的制作与安装。整个建筑设计就是以绍兴水乡特色为出发点,以流线形的场馆线条体现体育的运动和力量,通过建筑与周围环境的自然过渡,形成镜湖区域湿地风貌的整体景观。选择用银河系的流动线条来表达水乡风貌,正是以银河上飞虹横架南北来反映绍兴的桥文化。该馆将成为今年浙江省第 15 届省运会比赛的主要场馆,极具社会影响力。

当参观者身临会展馆门前时,无不惊叹奥体中心的景色之秀美,建筑之宏伟。它虽没有鸟巢、水立方闻名,但其具有得天独厚的美感与灵性,堪称绍兴一绝。参观队伍,听着施工员方国华的详细讲解,边走边观赏,通过文字与实物的相

结合,了解奥体中心的速度便快了一成。而后,当我们置身于游泳馆时,首先映入眼帘的是戏水区,有儿童的水上乐园,也有成人游泳的训练营地,甚至还有说不上的名目池。像这样大小不一的泳池有五六处,每个形状虽然各异,但它们却有着天然的相似,即池内的水清澈见底,好似一面面镜子,伸头俯视时,你会发现你自己瞬间成了镜中人。走过戏水区,便来到了真正的游泳赛区,即第 15 届省运会比赛的赛场之一。试想一下,此时此地正在进行一场激烈的游泳比赛,相信这亲临现场的感觉远比媒体上看到得棒很多。只有置身此境中,方知比赛时为何一票难求。参观人员四处打量着游泳池,被这清澈的水以及完善的设施所吸引,都跃跃欲试,想要跳入水中感受一下比赛的感觉。

随着时间的一点点流逝,我们的参观活动也渐渐地接近尾声了。



绍兴奥体中心体育会展馆前合影留念

活动三——观看纪录片《永远的焦裕禄》

下午,全体人员一起观看了纪录片《永远的焦裕禄》,片长虽只有 90 分钟,但却有着深远的教育意义,尤其是焦裕禄那百折不挠、艰苦奋斗、一心为民的党员精神更值得我们每一个人学习。电影中的叙述者有兰考的百姓、焦裕禄的子女、焦裕禄的同事和他的领导等等,他们心中的焦裕禄是一个时代的英雄,是人民的好儿子,更是一名国家的好党员。听着他们一句句

质朴的话语,看着那一个个感人的场面,我们的思绪悠远而绵长,心情跌宕而痛楚。焦裕禄的事迹如同一个暮钟,敲击着每一个党员的心;又如同拂尘,清扫着我们的党性。

焦裕禄同志是县委书记的榜样,也是全党的榜样。他虽然离开我们 50 年了,但他的事迹永远为人们传颂,他的精神同井冈山精神、延安精神、雷锋精神等革命传

统和伟大精神一样,过去是、现在是、将来仍然是我们党的宝贵精神财富。

纪录片短暂而漫长,短短的 90 分钟,跨越两个世纪,我们的心沉痛而又倍觉幸福,我们要学习弘扬焦裕禄同志“心中装着全体人民、唯独没有他自己”的公仆情怀,学习他凡事探求就里,“吃别人嚼过的馍没味道”的求实作风,学习他“敢教日月换新天”、“革命者要在困难面前逞英雄”

的奋斗精神,学习他艰苦朴素、廉洁奉公、“任何时候都不搞特殊化”的道德情操。

在今后的工作与生活中,我们要更加坚定理想信念,坚持党的宗旨,增强党的观念,牢记历史使命,发扬优良传统,以更加昂扬的斗志和奋发有为的精神参加到企业实践活动中,为建设更具实力、更富魅力、更加和谐的精工作出贡献。

活动四——好书推荐《做最好的党员》

为了提升党员的思想性、先进性,追求求真务实的精神,公司党委给每一位党员发了《做最好的党员》一书。《做最好的党员》一书,摒弃了“假大空”传统说教模式,用“大白话讲道理”,立足各条战线岗位实际,告诉我们最好的党员应该“怎么想”、“怎么做”、“怎么说”、“怎么学”,诠释如何解决一个困惑广大党员几十年的大

难题:在和平年代和市场经济新时期环境下,尤其是在党的十八大后,在普普通通的工作岗位上,优秀的党员是如何做出来的。书中说,对最好的党员而言,永远都要明白这样一个道理:“一个党员就是一面旗帜”,只要是共产党员的工作岗位,必然是最能闪光的岗位;在最好的党员眼里,工作没有贵贱之分,最好的党员能将平凡

的工作做到不平凡,能在人人厌倦的地方不厌倦,而且能够“干一行、爱一行、精一行”;对最好的党员来说,要当创新性党员,重在创新,无论你从事怎样的工作,创新就是改善工作,提高工作效率,就是方方面面做得更好。相信这本书能给我们的广大党员同志带来更多的启发。

本年度党员系列活动,以最完美的回

而归收场,参加的全体人员通过参观精工人的不朽之作——轻纺城体育中心体育场、绍兴市奥体中心会展馆和游泳池,观看纪录片《永远的焦裕禄》,读《做最好的党员》一书之后,都需谈谈自己的收获,作为一名党员,应该怎样以身作则成为精工事业发展的先导。

(集团本级 陈丽)

广东精工党支部召开党员民主评议会议

5 月 30 日下午,经过前期宣传及组织,广东精工党支部在市委两新组织庞松港主任、区委两新组织李强主任及西南街道植达强副书记的见证参与下,顺利召开全体党员的民主评议大会。

会上,支部书记杨庆忠同志带头进行了批评与自我批评后,肯定支部工作的付出的同时,指出了支部工作的不足,并联系公司的生产经营,针对如何更好的发挥党支部

作用提出了新的要求及建议。接着,参与会议的每位党员按照流程都进行了较为深刻地批评与自我批评。

本次评议,统一经过了自评、党员互评、群众代表评议及支委评议,相关结果会后根据权重进行计算,以此来检验每位党员工作及生活在党员与群众心目中的作用,立足本职工作,更好的发挥党员先锋模范作用,更好的发挥支部及党员作用,条件成熟后进行经验推广。

(广东精工 何燕敏)

支部的工作,并提出,民主评议作为群众路线的核心部分,就是要立足岗位,注重细节,提高实效,发挥主观能动性,心系企业,更好地为企业创造财富。同时广东精工作为非公有制企业民主评议的试点,更要大胆创新,居安思危,不仅自己做好,更要影响、引导身边人做好,形成群体效应,更好的发挥支部及党员作用,条件成熟后进行经验推广。

(广东精工 何燕敏)

湖北精工钢结构有限公司党总支召开“党的群众路线教育实践活动”动员大会

根据盘龙城开发区党委对于非公有制企业开展党的群众路线教育实践活动的统一安排和部署,6 月 20 日上午,盘龙城非公企业“党的群众路线教育实践活动”动员大会在我公司召开,公司全体党员及湖北精工科技公司等 5 家企业的党员、开发区党委梅严云、吕绪学等领导参加了动员大会。

派驻我司教育实践活动的联络员梅严云主任在会上作了指导报告,他指

出:湖北精工钢构公司党总支在公司领导的大力支持下,在全体党员的共同努力下,取得了丰硕的成果,这次开展的群众路线教育实践活动将促使党总支的工作取得更大的成绩,更好地把广大党员和群众凝聚起来,希望开发区所有非公企业党组织根据自身的实际情况,通过此次教育实践活动,认真准备,扎实推进,把教育实践活动与搞好企业生产经营工作很好的结合起来,使企业发

展的目标进一步明晰,发展的步伐进一步加快。

最后,公司党总支书记郑顺耿作了发言,他表示,将根据开发区党委的要求,完成此次教育实践活动的 3 个环节的规定动作,将通过各种形式的学习教育活动,确保教育实践活动取得广大党员和群众满意的实效。

(华中制造公司 张俊)

环保生活从我做起

——记广东精工环保手工艺品设计大赛

低碳、环保主题的倡导,是我们当今提高生活质量和经济、社会可持续发展的迫切需要。近年来,随着工业化的推进,在给人类生活提供更多便利的同时,也带来大量二氧化碳的排放,从而导致地球的生态环境日渐恶化,如南极的冰川开始融化,沙尘暴更加猛烈,极端气候频繁出现,物种在减少……人类的生存环境受到威胁!因此今年工会借助“六一”儿童节这个特殊的节日,组织了一场富有教育意义的亲子活动——“低碳生活”环保手工艺品设计大赛,向孩

子们倡导环保生活的思想和培养孩子们的创新思维,同时也向员工宣传节约降耗增效的精益思想。

6月7日上午9点,由综合管理部经理张祖华、工会主席陈海贤、综合管理部副经理郭镁维和工会委员组成的评审组在办公楼二楼会议室开展手工艺品评比活动。本次竞赛的题材是以生活中废弃的日常用品为主,如:废报纸、废纸盒、矿泉水瓶、酸奶瓶、废纸杯等等,评审人员从艺术品的创意、美观、实用、环保等四个方面进行综合考量和评判。

孩子们的作品创意新颖、手工精巧,让评委们都叹为观止。尤其是一个名为吸湿鸡蛋娃娃,从娃娃的帽子、头发、衣服和精致的手提包都是孩子的旧玩具、旧衣服里收集。用废弃的瓶子充当娃娃的身体,而且在瓶子里面装满了活性炭,可以吸取一定空间内的湿气。从实用性、创意性、美观性都堪称第一,当然,这件作品最终也获得了名副其实的最佳人气奖。

本次竞赛按年龄分两组评比,A组(2岁-7岁),B组(8岁-13岁),每组分别设有最佳人气奖、最佳创意

奖、最佳环保奖各一名,优胜奖若干名。奖品为步步高点读机、拉杆书包、台灯及点心券一份。经过评审组的严谨认真的评分过程,获奖名单如下图所示。

希望通过我们的点滴努力,把“低碳生活”的理念传递给每一个人。让我们立刻行动起来,从现在做起,从身边小事做起。我们坚信,只要大家齐心协力,共同参与,人类的明天就一定会更加美好!

(广东精工 何燕敏)

A组

最佳人气奖



张德宇,6岁,吸湿鸡蛋娃娃
指导家长:板材车间赵德丽

最佳创意奖



龙颖诗,3岁,绿色爵士鼓
指导家长:计划部李青

最佳环保奖



陈金涛,5岁,绿色家园
重钢车间陈守明

B组

最佳人气奖



吕兴森,9岁,小布熊(右)
指导家长:板材车间张政云

最佳创意奖



刘旭,11岁,动力滑翔机
指导家长:设备部刘东伟

最佳环保奖



李豫晨,10岁,神州7号飞船(右)
指导家长:板材车间李新中

有一种快乐,叫童年

我们不可能再有一个童年,不可能再有一个邂逅,不可能再有一个初恋,不可能再有从前的快乐、幸福。不管是昨天,还是前一秒,不管是错过的友谊,还是放手的爱情,通通都不可能再回去了。生命原来是一场无法回放

的电影,一转身就错过了你给的幸福。我们不可能再有一个童年,不可能再有一个邂逅,不可能再有一个初恋,不可能再有从前的快乐、幸福。不管是昨天,还是前一秒,不管是错过的友谊,还是放手的爱情,通通都不可能再回去了。生命原来是一场无法回放的电影,一转身就错过了你给的幸福。

——题记

【致自己】

时光荏苒,岁月轮回间再次来到这个曾经属于自己,而今只能笑着看孩子们才能过的节日。小时候总是希望时间过得快一点,自己就可以快点长大,就可以不再受爸爸妈妈地束缚,做自己想做的事情。长大了才发现,小时候是多么的幸福,多么的开心,越来越希望时间可以倒流,回到曾经祈祷的时光。

或许是由于离开家久了,一个人已经习惯坚强,或许是内心本就是冷清,经过岁月和尘世的历练,内心便更加地习惯一个人冷眼看世事纷繁。从春节过后便很少跟家人联系,直到突然接到家里的电话,才意识到已好久没有问候他们是否安好。我以为是有什么事情才会打电话过来,却听到奶奶说:“柠檬啊,你不想我们,我想你还不行吗?”瞬间眼眶一热,两行热泪涌出。我不知道不识字的奶奶在电话那端试了多少个号码,说了多少个打错了才成功打到我这里,更不知道她是以怎样的心情才说出如此真情动人的话语。我只知道,自己错了;我只想说,奶奶,我也想你。

记得那年,那个穿着白衬衫的男生曾不止一次的进入我的梦境。年少时或许都有过白衬衫情节,而他就是这样在我毫无准备的时刻,突然闯进我的视线,进入了我的心间。也曾在我心里反复地设想各种告白方式,想着他听到的反应,可是当我们分别,我还是把这份感情隐藏在心底最深处封藏。直到回家时街角偶遇,擦肩而过时我都没有想到他就是那个,我第一次倾心的男生。当夜深人静的时候,我敲打一份属于他人的初恋时,才蓦然想起他就是白衬衫,我曾暗恋过的男生,我的隐秘初恋。

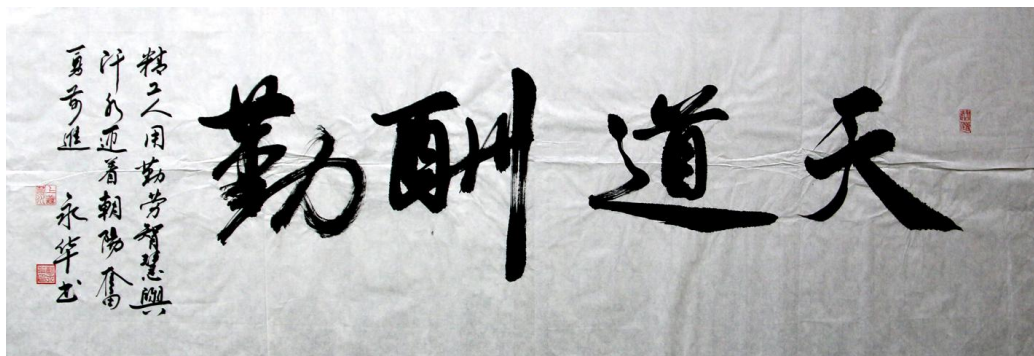
流光飞舞,世味煮成茶。看着满屏的心事,我知道我们再也回不去了。我们不可能再有一个童年,不可能再有一个邂逅,不可能再有一个初恋,不可能再有从前的快乐、幸福。不管是昨天,还是前一秒,不管是错过的友谊,还是放手的爱情,通通都不可能再回去了。生命原来是一场无法回放的电影,一转身就错过了你给的幸福。

(安徽分公司 韩莹)

记得那年,我是那么的依恋你。小时候跟着奶奶睡了几夜。由于我的体质属于到晚上手脚都是冰凉的,每次睡觉时奶奶总是把我的脚握在手里,用自己的体温一点点温暖我。小时候经济条件的限制,漂亮的衣服、鞋子和零食,总是只能站在远处静静地看着。奶奶却是默默地回家用

书法作品欣赏

《劳动光荣》书法摄影比赛书法组一等奖;
《天道酬勤》作者严永华(广东精工)



收获

从沙盘训练领悟项目管理

为期两天的郭威老师精彩的《项目管理沙盘模拟实务》培训及沙盘训练已结束,总体上我觉得这次培训很轻松,也很享受;老师采用实践教学,让我们现学现用,与他产生课堂互动交流的学习方式,让人记忆犹新。通过这次培训,我收获颇丰,受益匪浅。下面我浅谈一下在这次培训中自己得到的几点感悟。

首先,这次培训彻底转变了我对项目概念的理解。这几年的工作中,间接触到“项目”这一词语,我一直狭义地认为它是公司承接的某个工程,通过这次培训才知道项目其实存在于我们身边,很多工作、生活中中事件独特的事件都是一个项目,例如:去市场买菜就是一个项目。

其次,须对项目制定一个正确的目标,它是项目关键步骤之一,也是判断一个项目成功与否的依据。

有一个被广泛传播的事例。我们走进一片丛林,开始清除矮灌木。当我们费尽千辛万苦,好不容易清除完这一片灌木林,直起腰来,准备享受一下完成了一项艰苦工作后的乐趣时,却猛然发现,不

是这块丛林,旁边还有一片丛林,那才是需要我们去清除的丛林!有多少人在工作中,就如同这些砍伐矮灌木的工人,常常只是埋头砍伐矮灌木,甚至没有意识到要砍的并非那片丛林。假如目标错了,一切将全是徒劳。

在制订项目目标时我们需考虑达成目标的可行性、目标的衡量性(即验证目标时可用量化数据确认),同时从时间、成本、质量三个维度清晰制定项目目标。在这次培训中,老师特别提醒大家,在制订项目目标、项目执行过程中,需重点关注“范围”两个字,需明确此项目的项目范围和产品范围,用“范围”作为在项目过程中处理各种变化的依据和准则。这样我们在实施某一项目前,就能清楚地知道我们需达到什么样的目标,为了达到这一目标,需做出的努力,朝着自己的目标前进,我们迈出的每一步都是方向正确的。

再次,在整个项目管理过程中,充分发挥团队每一位成员的优势,发挥团队的力量非常重要。在我们的日常工作中,有时因领导与员工之间沟通不畅,缺乏

统一的意见和思想,个别员工有时会遇到不知道干什么,不知道怎么干等问题,造成在工作执行过程中,与领导的期望结果(项目目标)偏差较大。

在项目管理的启动过程、计划过程、执行过程、控制过程以及收尾过程中,项目团队的每一位员工需共同参与、共同探讨,通过客观的调查和理性分析,评估项目各种风险,共同制订项目三大目标,然后紧紧围绕这三大目标,分工合作,认真地扎实做好每一个环节,循序渐进逐渐达成任务、完成目标,以此持之以恒来提高团队的整体素质和合作精神。

最后,选择运用合适的信息工具,对项目管理将起到事半功倍的作用。

古人说:“工欲善其事必先利其器”。选择适合我们自己的项目管理工具,对我们的项目实施具有非常重要的作用。培训老师对大家推荐项目管理工具 WBS CHART PRO 和 PROJECT 软件,经过一段时间的使用后,我觉得这款软件操作很简单,相关功能非常有利于项目管理工具,建议大家参考使用。

WBS CHART PRO 软件是用来绘

制 WBS 图的工具软件。大家可把一个项目按项目生命周期分成多个项目节点,再对每个项目节点分层直至人员、成本、时间等细节工作安排。运用 WBS CHART PRO 软件可通过从顶至底的方式,快速绘制 WBS 分解结构图。可以定义项目任务和子任务;同时 WBS CHART PRO 软件的甘特图,非常方便。充分运用项目管理软件,可合理安排项目的进度,有效使用项目资源,确保项目能够按期完成,并降低项目成本。通过项目管理方法和技术的运用,可以尽早地制定项目的任务组成,并合理安排各项任务任务的先后顺序,有效安排资源的使用,从而保证项目的顺利实施,并有效降低项目成本。

两天的项目管理沙盘训练已结束,让我深刻理解了管理在项目五大过程中举足轻重的作用,同时领悟到团队合作的力量。既然这次培训带给我们这么多新的管理方法和工具,就让我们从现在开始,“Just do it!”

(集团本级 黄伟平)

用指尖成就 精工“微”精彩



精工钢构与您携手 畅游微时代
欢迎你们加入!

添加官方微信三种方式:

方式一:发现—扫一扫(上方二维码)—添加关注
方式二:搜号码—搜索—jinggong600496—添加关注
方式三:查找公众账号—精工钢构集团—添加关注

