

## 精工钢构集团召开 2014 年度经营思路研讨会

# 学习标杆 创新思路 明晰方向 谋求发展

### 集团董事长方朝阳作重要讲话

本报讯 为推动集团战略发展规划,确保公司 2014 年在经营定位、管理方面突破性的发展,以进一步提高公司持续发展的核心竞争力,11 月 23 日,集团董事长方朝阳亲自率集团高官和各板块业务线主管领导,赴三花控股集团、万丰奥特控股集团、盾安集团三家浙江优秀企业进行了为期一天的考察学习交流。11 月 24 日,集团在精工控股集团六楼会议室召开了 2014 年度经营思路研讨会,结合借鉴优秀企业的先进经营理念和方法,共商 2014 年企业发展大计。

在考察期间,考察团先后参观了三花和盾安的企业展厅、万丰奥特的机器人工厂,并就三花控股的“成本领先、科技领先”、万丰奥特的“特色党建文化”及盾安集团的“多元化战略”进行了深入座谈和交流。考察过程中,三个企业特色鲜明的企业文化、经营层清晰的发展思路、员

工大干快上的进取意识都给考察团留下了非常深刻的印象。本次考察让大家开阔了视野,找到了差距,学到了经验,也鼓舞了士气。

本次研讨会在交流方式上进行了创新,突破往年规范、正式的专题发言报告文稿,采取更灵活、更充分的互动交流方式——头脑风暴讨论思路。与会领导班子各抒己见,畅所欲言,借鉴优秀企业的经营经验,结合企业实际交流分享了考察学习后的感悟和心得,会议取得了预期的效果。会上,与会领导班子认真分析了公司当前经营工作中面临的新形势、新情况和新问题,就企业创新问题、价值观问题、组织架构问题、产业链问题和资源整合问题以及事业部管理问题交换了意见,并围绕集团工作思路及存在的共性问题展开了深入研讨和认真思考。

集团董事长方朝阳在会上作了重要讲话,他指出:思路研讨会更多的是交流、沟通和分

享,以及战略、经营、管理方面的分析,借鉴标杆企业的参观学习交流和分享,我们要立足自身实际,拓展思路、群策群力,为下一年经营目标的确立和实施提供意见和建议。方董强调:精工经过了这么多年的快速发展,取得了不错的业绩,虽然目前在管理和企业的业务突破中遇到了一些瓶颈和挫折,但在这关键时刻,我们更要迎难而上,如何应对现状,如何去实现目标,发挥企业的现有优势,我们不怕有问题,要正视问题,找到问题的根源,然后对症下药,要有方法、有措施、有行动。企业如何形成高度凝聚力,这才是问题的关键,我们要反思,反思后更要行动;第一、组织机构要作出相应的改革调整。要结合公司的战略发展目标,匹配业务发展,充分发挥其协调能力和协同效应,这是 2014 年重点要改革和完善的工作;第二、企业文化建设要进一步推进。我们的价值观是用实践、心血和汗

凝聚而成,是从众多的案例、项目和故事中提炼出来的,过去它带领我们成功,未来也需要这样的价值观,应该成为大家共同的信念,我们的价值观和企业文化需要进一步弘扬、提炼和实践,并随着企业的发展不断丰富、不断有新的认识和理解;哪些提倡,哪些反对,这是我们 2014 年思路的基础。我们要清晰并认同我们的价值观,并把它作为自己的信仰,它将激励全体员工都愿意为组织目标去付出和追求。我们每一层领导要把这种想法变成实际的行动,充分发挥价值观作用,这是大家达成的共识,不约而同、高度一致;第三、创新要贯彻于企业文化。不管是机制创新、企业文化建设创新还是人才制度创新,大到战略,小到毛孔,无微不至,这是企业的生命和活力,人也是如此。所以我们要注重如何把企业已创新的东西整合好,如何组织创新,创新了如何落地,如何在集团内部分享并充分发

挥它的价值。最后方董要求把会议精神和会议中研究的方案进一步细分到各事业部、各业务线去讨论分析,自下而上、自上而下、不断丰富,并倡导大家一定要有信心,因为机会多于挑战、希望多于困难,我们需要重燃激情,奔向新的目标。

本次研讨会是集团在发展的重要时期的一次关键会议,是公司领导班子加强企业规范化管理、增强团队凝聚力、提升企业文化和核心价值观的一次学习会,是谋划 2014 年工作思路和目标的一次动员会,有利于总结经验、查找不足、振奋精神、再鼓干劲。这是一次成功的会议,通过研讨,大家达成一种高度的共识,进一步深化了对落实公司发展观和坚定实施公司发展战略的认识和信心,强化了对不断提升企业发展能力的自觉性和紧迫性,对企业长远发展起到了积极的推动作用。



## 浙江省副省长郑继伟莅临绍兴县体育中心,殷切期望 “为全省第十五届运动会提供高质量比赛场馆”

本报讯(通讯员 陈水祥)10 月 29 日,浙江省人民政府副省长郑继伟一行莅临绍兴县体育中心施工现场,实地查看了体育中心项目的进展情况,并专程观看了我州体育场开闭屋盖的运行情况。郑省长对全省首次采用开闭屋盖的体育场施工进度及质量情况表示满意,高度赞

扬了体育场在建设中的创新举措,并希望参加建设的各方人员继续努力,精心施工,确保体育中心项目顺利完工,为全省第十五届运动会提供高质量的比赛场馆。绍兴市委常委、县委书记何加顺、集团副总裁楼宝良、集团项目管理中心总监洪

国松、体育中心项目经理部人员全程陪同。绍兴县体育中心体育场采用开启式屋盖,在浙江省体育场馆中尚属首例,建成后将成为 2014 年浙江省第十五届运动会的主场馆。体育场自钢结构成功卸载后,在 9 月底正式进入屋盖调试阶段,目前已成功调试完毕。

## 精工钢构在 2013 年中国钢结构行业大会上大放异彩

### 杰出人才奠基础 先进技术促发展

本报讯(通讯员 寿小峰)10 月 24—25 日,2013 年中国钢结构行业大会暨协会六届三次理事会会议在河南郑州隆重召开。本次会议由中国钢结构协会、国家钢结构工程技术研究中心共同主办。大会得到国家有关部门和地方政府各级领导的高度重视和亲切关怀,同时也得到相关高校、企业和地方协会的大力支持。集团总裁孙关富携年会学术汇报人员一行五人参加了此次盛会。大会隆重颁发了 2013 年度“中国钢结构协会科学技术奖”及“钢结构杰出人才

奖”,协会副会长孙关富、副会长陈以一分别宣布了“2013 年度钢结构杰出人才奖”获奖公告、“2013 年度中国钢结构协会科学技术奖”获奖公告。集团副总裁楼宝良获得“2013 年度钢结构杰出人才奖”;精工钢构参评的“伊旗全民健身体育中心 43 米多层悬挑与 72 米索穹顶组合结构关键技术应用研究”获得“中国钢结构协会科学技术一等奖”;“大跨度超高拱形结构提升施工关键技术”获得“中国钢结构协会科学技术二等奖”。本次大会共邀请了六个主题发言,十

八个专题技术报告,其中既有对行业发展的宏观思考,也有对新成果新技术新材料的介绍与展望。精工钢构集团国际业务总部邓鹏明、孙恒分别作了“沙特吉达机场构件试制和构件特殊要求的介绍”、“伞骨型柱头节点制作工艺的探索与应用”等专题报告。与会代表通过会议加深了相互间的交流,促进了彼此间的合作,对钢结构行业形势、动态有了进一步的了解。精工钢构将继续坚持人才发展战略,促进钢结构行业的科学技术变革与创新。

## 精工钢构绿色建筑扬名海外

### 澳大利亚悉尼 Chifley 广场被评为悉尼最环保建筑

本报讯(通讯员 张秉奕)如何更好地节能减排是环境保护中一个永无止境的议题,更是钢结构建筑区别于其它建筑类型最显著的特性。近日,由精工钢构国际业务总部制作、供货的澳大利亚悉尼 Chifley 广场被评为悉尼最环保建筑之一。它将节能环保理念充分融入到建筑设计中,达到了六星级“绿星”商务楼设计 V2 认证评级(“绿星”是澳大利亚评定可持续绿色建筑设计和施工质量的最可信的标志)。

澳大利亚悉尼 Chifley 广场矗立在悉尼最繁华的商业圈,是由一个 12 层和一个 9 层的模块组合而成,纵横交错的红色钢结构框架扩展到建筑的外墙,支撑在大楼外墙壁的两侧,如此独特的外墙结构设计理念,使其外观非常醒目,节点设计是 Chifley 广场设计最大的一个亮点,起到支撑稳固作用的同时,也使其外观非常美观、别致。

由于澳大利亚气候环境的独特性及澳大利亚人对环保理念的重视,该建筑采用燃气热电联产系

统、发电系统,污水处理和雨水回收系统,通过对回收的污水和雨水的处理为大楼提供生活用水;它的百叶窗防晒系统可通过叶片的倾斜或收起来缓解内部制冷或加热系统带来的压力;大楼紧跟绿色环保的步伐,仅配有 32 个停车位,取而代之的是大楼设计了 130 个自行车位来推崇环保化的生活理念,该建筑无疑是澳大利亚绿色及智能化钢结构建筑的典范。

该项目于 2013 年 3 月 27 日顺利完工,采用澳大利亚 AS 建筑标准,精工钢构秉承“精于技术,工于品质”的理念,以此工程的优良品质开拓了澳大利亚建筑市场,同时精工钢构又于近日签订了澳大利亚新项目的供货合同。相信通过精工同仁的一致努力及该项目给当地带来的商业利润和经济效益,澳大利亚钢结构建筑市场的大门正为精工钢构逐渐敞开,精工钢构也将以此为目标,承建更多生态可持续发展型建筑,为人们提供更美好的绿色空间。

## Inside

### 导读

- 2 版 广纳人才 任人唯贤——精工钢构 2014 年校园招聘全面启动
- 3 版 感恩精工 勇于担当——建筑事业部总经理企业文化访谈录
- 4 版 成长 369 新兵有话说